

## ACTIVITES ET PERSPECTIVES DE LA CAENTI

---

**Jean-Jacques Girardot**

Maître de conférences en Sciences Économiques  
Coordinateur scientifique de la CAENTI  
[jjg@mti.univ-fcomte.fr](mailto:jjg@mti.univ-fcomte.fr), + 33 6 13 33 29 58

### **Adresse professionnelle**

Maison des Sciences de l'Homme Claude Nicolas LEDOUX  
UMR 6049 CNRS/UFC ThéMA  
Université de Franche-Comté - 32 rue MÉGEVAND - F-25030 BESANÇON cedex

**Résumé :** Cette communication constitue l'introduction à la Conférence Internationale qui s'est tenue à ALBA IULIA, Roumanie, en septembre 2006. Elle présente rapidement la CAENTI Coordination Action of the European Network of Territorial Intelligence (Action de Coordination du Réseau Européen d'Intelligence Territoriale). Elle introduit une réflexion sur la définition de l'intelligence territoriale au sein de la CAENTI. Elle détaille les activités de recherche et de dissémination de la CAENTI, ses premiers résultats et ses perspectives tels qu'ils résultent du rapport intermédiaire d'activité rédigé au terme de six mois d'activité, fin août 2006.

**Abstract:** This communication constitutes the introduction of the International Conference of Territorial Intelligence which stands in ALBA IULIA, Romania, in September 2006. It quickly presents the CAENTI Coordination Action of the European Network of Territorial Intelligence. It introduces a reflexion about the definition of territorial intelligence within the CAENTI. It details CAENTI' research and dissemination activities, its first results and its prospects, as they result for the intermediary activity report written after six months of activity, at the end of August 2006.

**Mots clés :** intelligence territoriale, technologies de l'information et de la communication, développement durable.

**Keywords:** territorial intelligence, information and communication technologies, sustainable development.

## Activités et perspectives de la CAENTI

Bienvenue à la quatrième Conférence Internationale d'Intelligence Territoriale, après celles de BESANÇON (France) en 2003, de PÈCS (Hongrie) en 2004 et de LIÈGE (Belgique) en 2005.

La conférence d'ALBA IULIA est la première conférence d'intelligence territoriale qui se tient dans le cadre de la CAENTI, Coordination Action of the European Network of Territorial Intelligence (Action de Coordination du Réseau Européen d'Intelligence Territoriale). Elle présente de ce fait une organisation particulière.

La CAENTI est une action de coordination financée par l'Union Européenne dans le 6e Programme Cadre de Recherche et de Développement Technologique "Intégrer et renforcer l'Espace européen de la recherche", 7e priorité thématique "Citoyens et gouvernance dans une société de la connaissance."

Le 6e PCRDT est le principal instrument de l'Union Européenne pour soutenir la constitution de l'Espace Européen de la Recherche. Les "Actions de coordination" mettent l'accent sur la coordination des activités recherche et sur leur dimension européenne qui constitue leur valeur ajoutée.

La CAENTI réunit un consortium mixte de huit universités et de sept acteurs territoriaux, collectivités publiques et associations privées. Les participants de la CAENTI appartiennent à sept pays européens plus Taiwan.

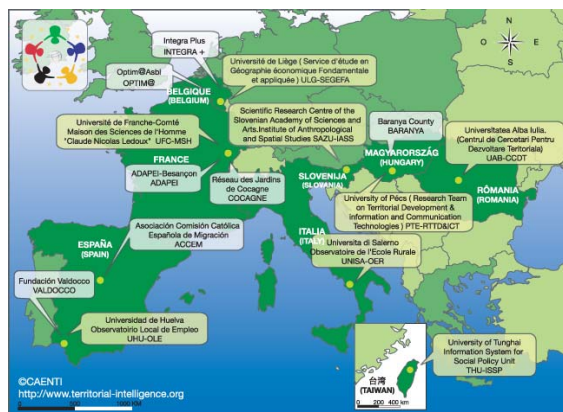


Figure 1 : Le consortium CAENTI

L'objectif général de la CAENTI est l'intégration de projets de recherche actuels sur les outils de l'intelligence territoriale, afin de leur donner une dimension européenne. La CAENTI a débuté le 1<sup>er</sup> mars 2006 et elle se terminera fin février 2009.

Les conférences internationales d'intelligence territoriale de la CAENTI conserveront la même organisation durant les trois années du projet. Une partie est consacrée à la présentation des activités de recherche de la CAENTI et de leurs perspectives. L'autre partie est constituée de communications soumises selon la thématique spécifique de cette conférence.

En 2006, la thématique est "Région, identité et développement durable". Elle est subdivisée en trois thèmes proposés sous forme de questions :

1. La région est-elle l'espace le plus approprié pour penser le développement durable ?
2. Dans le cadre de la construction de l'identité régionale, quels sont les problèmes, les expériences et les bonnes pratiques ?
3. Quelles méthodes et instruments doivent être utilisés pour mettre en œuvre le développement durable du territoire ?

Ainsi l'organisation de la conférence d'ALBA IULIA prévoit :

- Une première journée, le mercredi 20 septembre 2006, a été réservée aux membres de la CAENTI pour débattre des avancées du management du consortium et des activités de dissémination : portail et conférence internationale de l'intelligence territoriale.
- Ce matin, jeudi 21 septembre 2006, trois conférences invitées introduisent les thèmes spécifiques du colloque ;
- Des ateliers consacrés aux premiers résultats et aux perspectives des activités de recherche de la CAENTI ouvriront le débat aux 108 participants inscrits à la conférence, le jeudi 21 septembre après-midi et le vendredi 22 septembre matin ;
- Le vendredi 22 septembre après-midi, onze ateliers seront organisés pour présenter les 35 communications proposées en réponse à l'appel d'offre et acceptées par le conseil scientifique.

Nous remercions l'Universitatea "1 decembrie 1918" qui accueille la conférence internationale de l'intelligence territoriale 2006 et qui assurera la publication des actes. Nous pensons tout spécialement à Moise Ioan ACHIM, recteur, Mihai PASCARU-PAG, directeur du Centrul de Cercetari pentru Dezvoltare Teritoriala (CCDT), tous les membres de cette équipe, et Ioan ILEANA qui a la charge de la publication des actes.

Nous remercions également les partenaires de l'Universitatea "1 decembrie 1918" qui sont fortement impliqués dans l'organisation de cette conférence :

- Le Consiliul Judetean ALBA ;
- La Primaria ALBA IULIA ;
- La Prefectura ALBA ;
- L'Agencia de dezvoltare regionala CENTRU.

En organisant cette première conférence de la CAENTI à ALBA IULIA, nous avons entendu saluer l'entrée de la Roumanie dans l'Union Européenne, qui aura lieu le 1<sup>er</sup> janvier 2007.

Cette présentation développera le concept d'intelligence territoriale tel qu'il est abordé au sein de la CAENTI, avant de détailler les activités de recherche et de dissémination que la CAENTI développe sur ce thème, puis de présenter ses premiers résultats et ses perspectives.

## 1. INTELLIGENCE TERRITORIALE.

L'intelligence territoriale est un concept émergent. Sa définition reste imprécise car, d'une part, il est polysémique et, d'autre part, il n'est pas toujours facile de le dissocier d'autres concepts comme l'intelligence économique, l'intelligence compétitive, l'intelligence collective, le développement communautaire, la santé communautaires, le co-développement, la coopération décentralisée, etc.

Aussi nous sommes nous efforcés durant les premiers mois d'activité de la CAENTI de spécifier dans quel sens nous utilisons le concept d'intelligence territoriale au sein du réseau européen d'intelligence territoriale. Par la suite, nous pourrions mieux nous situer au sein des différentes interprétations de l'intelligence territoriale et vis-à-vis des concepts proches.

Les partenaires actuels de la CAENTI se réfèrent depuis 1999 à l'intelligence territoriale pour désigner une approche du développement territorial caractérisée par une approche pluridisciplinaire, par l'introduction de la dimension spatiale dans l'étude des phénomènes humains et par l'usage des technologies de l'information et de la communication (TIC).

En 2000, notre première définition fait référence à la complémentarité entre la production de connaissances et l'action territoriale. *“L'intelligence territoriale est un moyen pour les chercheurs, pour les acteurs et pour la communauté territoriale d'acquérir une meilleure connaissance du territoire, mais également de mieux maîtriser son développement. L'appropriation des technologies de l'information et de la communication est une étape indispensable pour que les acteurs entrent dans un processus d'apprentissage qui leur permettra d'agir de façon pertinente et efficiente. L'intelligence territoriale est notamment utile pour*

*aider les acteurs territoriaux à projeter, définir, animer et évaluer les politiques et les actions de développement territorial durable.”* [GIRARDOT, 1999]. C'est une démarche de recherche-action qui concerne la communauté territoriale. Elle implique notamment les chercheurs et les autres acteurs du territoire.

Cette définition introduit l'analyse spatiale dans une perspective où *“le territoire n'est plus considéré comme un cadre naturel, plus ou moins contraignant, doté d'un patrimoine historique plus ou moins enrichissant, mais comme une construction des acteurs.”* [DAUMAS, 2002]. Le territoire est un système complexe qui ne se réduit pas à un espace naturel ou géographique. C'est également l'espace de projet et d'action d'une communauté. Par cette référence à la communauté, l'intelligence territoriale se rapproche du concept de *santé communautaire*, ou encore de celui de *développement communautaire* qui *“fait référence à des changements volontaires dans, par et pour la communauté.”* [SANDU, 2005].

Toutefois, le développement communautaire ne fait pas référence aux TIC alors que, dans la société de l'information, et à présent dans la société de la connaissance, les TIC constituent non seulement un instrument pour les acteurs du développement, mais encore un nouveau vecteur du développement aussi bien à l'échelle globale que locale. Aussi la dissémination de l'usage des TIC doit-elle se faire en harmonie avec le développement durable, qui constitue le cadre de référence de l'intelligence territoriale en matière de développement des territoires.

Le développement durable *“satisfait les besoins des générations actuelles sans compromettre la capacité des générations futures à satisfaire leurs propres besoins, dans le champ de la protection environnementale, de la croissance économique et de l'équité sociale.”* [Rapport BRUNDTLAND, 1987]. Il constitue la référence qui établit des principes de gouvernance démocratique fréquemment rappelés dans les textes de l'Union Européenne. *“L'intelligence territoriale met les technologies de l'information au service du développement durable des territoires dans la société de la connaissance en respectant les principes de la gouvernance démocratique : participation, approche intégrée et partenariat.”* [GIRARDOT, 2000].

L'originalité de l'intelligence territoriale réside ainsi dans l'articulation entre l'usage des technologies de l'information et de la communication et le respect des principes éthiques de gouvernance démocratiques garants du développement durable, c'est-à-dire : la participation de tous les citoyens ;

l'approche territoriale intégrée et équilibrée (pluridisciplinaire et multisectorielle) ; et le partenariat des acteurs. Les TIC représentent un potentiel important pour renforcer la collaboration entre acteurs distants et pour améliorer l'information et la communication au sein de la communauté. Toutefois leurs usages doivent rester compatibles avec le développement durable et avec la gouvernance démocratique.

Le projet CAENTI reprend la définition qui avait été retenue pour le projet scientifique de la Maison des Sciences de l'Homme C. N. LEDOUX. *“Le concept d'intelligence territoriale désigne l'ensemble des connaissances pluridisciplinaires qui, d'une part, contribue à la compréhension des structures et des dynamiques territoriales et, de l'autre, ambitionne d'être un instrument au service des acteurs du développement durable des territoires.”* [GIRARDOT, 2002]

Il rapproche cette définition de celles de Philippe DUMAS et de Yann BERTACCHINI, issues des sciences de l'information et de la communication. *“L'intelligence comme processus cognitif et comme organisation de l'information, et le territoire comme espace de relations signifiantes.”* [DUMAS, 2004] *“L'intelligence territoriale peut être assimilée à la territorialité qui résulte du phénomène de rapprochement des ressources d'un territoire et de transfert des compétences entre les acteurs locaux ayant des orientations culturelles différentes.”* [BERTACCHINI, 2004].

Depuis le début de l'action CAENTI, nous ressentons la nécessité de faire évoluer notre définition de l'intelligence territoriale, de façon à l'enrichir des apports des diverses disciplines qui contribuent au sein d'une approche pluridisciplinaire, tout en évitant la réappropriation du concept par chaque discipline académique.

Nous pouvons présenter une première synthèse qui insiste sur l'articulation des niveaux fondamental (connaissance), technologique (méthodes) et appliqué de la recherche (outils et gouvernance) : *« l'intelligence territoriale est le processus cognitif que les communautés réalisent pour garantir le développement équitable et durable de leurs territoires.*

*Elle compare et intègre les connaissances pluridisciplinaires et interculturelles sur les structures et les dynamiques territoriales.*

*Elle adapte les méthodes fondamentales et les outils génériques de large applicabilité pour analyser les territoires et l'information territoriale.*

*Elle évalue les principes de gouvernance qui garantissent une prise en compte équilibrée de tous les besoins, ainsi qu'une distribution équitable et la*

*pérennité des ressources, grâce au partenariat et à la participation.*

*Elle conçoit et réalise des outils avec les acteurs territoriaux qui ambitionnent de développer leurs territoires dans le respect de ces principes éthiques ».*

Cette proposition reprend le terme de processus cognitif utilisé par Philippe DUMAS pour expliciter l'intelligence. Elle veut ainsi présenter l'intelligence comme une capacité collective acquise par la communauté, pour la distinguer de l'intelligence économique (business intelligence) qui fait plutôt référence au renseignement.

Elle ajoute la dimension équitable au développement durable qui est devenu une cause célèbre en étant souvent réduit à sa dimension écologique. La CAENTI, dont les participants agissent dans des territoires en tension, soit lourdement frappés par la récession industrielle, soit oubliés par le développement économique, entend également rétablir sa dimension sociale. Nous souhaiterions en outre inclure la dimension culturelle, à la suite de Yann BERTACCHINI, en faisant évoluer la définition comme suit : *« Le développement durable satisfait les besoins des générations actuelles, en priorité des populations les plus démunies, sans compromettre la capacité des générations futures à satisfaire leurs propres besoins, dans le champ de la protection environnementale, de la croissance économique, de l'équité sociale et de la culture ».*

Notre proposition complète la pluridisciplinarité, qui peut expliquer des variations dans l'approche conceptuelle de l'intelligence territoriale, par la référence à la diversité interculturelle qui constitue un aspect important dans l'approche comparative à l'échelle européenne et planétaire.

Elle insiste encore sur le respect de la gouvernance démocratique, notamment au niveau de l'usage des outils.

## **2. ACTIVITES ET PERSPECTIVES DE LA CAENTI.**

Les activités de la CAENTI, comme celles des actions du 6e PCRDT, se situent dans la perspective des objectifs ambitieux que le sommet de LISBONNE de 2000 a fixé pour l'Union Européenne : devenir l'économie de la connaissance la plus compétitive, capable d'une croissance durable tout en améliorant la cohésion sociale.

La CAENTI se situe plus précisément dans la 7<sup>e</sup> priorité thématique “Citoyens et gouvernance dans

une société de la connaissance” qui vise à soutenir et promouvoir les sciences sociales pour mener des recherches de qualité dans des domaines en rapport avec les politiques publiques. Elle relève plus précisément du thème “Actions pour la promotion de l’Espace Européen de la Recherche dans les Sciences Sociales et Humaines et leur contribution à la société de la connaissance en Europe”.

Afin d’intégrer au niveau européen des recherches en cours sur les outils d’intelligence territoriale, la CAENTI veut promouvoir la recherche comparative afin de concevoir et de diffuser des outils, des méthodologies et des protocoles accessibles aux chercheurs en sciences sociales et aux acteurs du développement durable des territoires.

Dans ce but la CAENTI développe trois activités de coordination de recherches comparatives et deux activités de dissémination :

### 2.1. Activités de coordination de la recherche

Les activités de coordination de la recherche constituent trois “work package” (WP) selon la dénomination des programmes européens :

- Outils pour les acteurs.
- Méthodes fondamentales.
- Principes de gouvernance.

Elles s'articulent selon le schéma suivant :

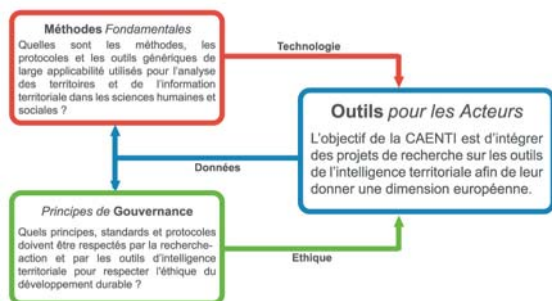


Figure 2 : Coordination de la recherche dans la CAENTI

Le WP6 “Outils pour les acteurs” réalise l’objectif de la CAENTI. Il est alimenté en amont, d’une part, par le WP4 “Méthodes fondamentales”, qui lui propose des solutions technologiques issues des outils génériques de la recherche et, d’autre part, par le WP5 “Principes de gouvernance” qui évalue l’acceptabilité de ces solutions en référence au développement durable.

La CAENTI vise également à constituer des ensembles de données applicables pour la recherche pluridisciplinaire et pour le développement territorial.

#### 2.1.1. Outils pour les acteurs (WP6)

Cette activité conduite par l’Université de Franche-Comté (France) conçoit, réalise et dissémine des méthodes et des outils d’intelligence territoriale accessibles aux acteurs territoriaux et respectueux de l’éthique du développement durable.

L’Union européenne a introduit depuis plusieurs années l’exigence de la gestion par projet et de l’évaluation. Depuis GÖTEBORG, en 2001, le développement durable établit les principes d’une bonne gouvernance : participation, approche équilibrée et partenariat. Des méthodes scientifiques adaptées à ces principes sont disponibles pour les experts, mais les acteurs territoriaux disposent encore plus rarement d’outils simples et économiques pour élaborer, gérer, observer et évaluer leurs projets. De tels instruments impliquent la recherche, garantie de qualité, et les acteurs territoriaux qui les expérimentent et les évaluent. C’est la raison pour laquelle la CAENTI associe des équipes de recherche et des acteurs pour élaborer des outils d’intelligence territoriale.

Cette activité de coordination vise à donner une dimension européenne aux outils CATALYSE qui sont utilisés par les participants de la CAENTI depuis 1994 dans des contextes territoriaux variés et sur des publics différents. Le WP6 OUTILS opère, d’une part une synthèse des indicateurs et des outils utilisés, ainsi que des usages qu’en font les acteurs. D’autre part, il rapproche les indicateurs des standards européens.

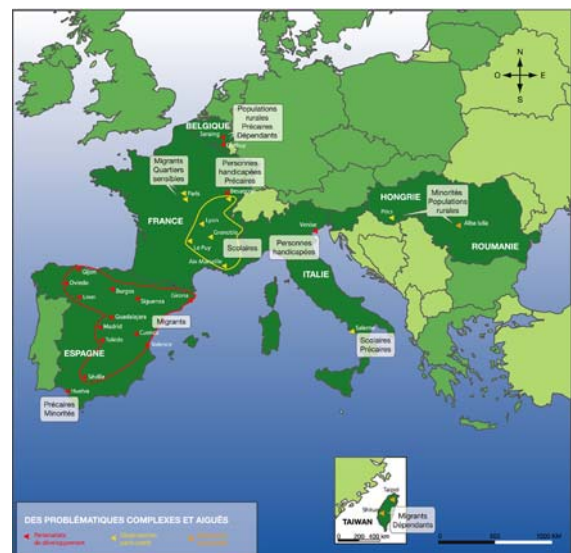


Figure 3 : Utilisation de CATALYSE en Europe

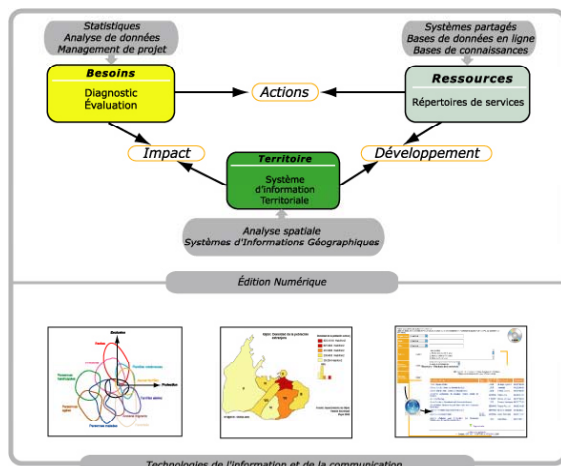


Figure 4 : Méthode et outils CATALYSE

La modélisation d'un observatoire européen de l'école élémentaire est une activité du WP6.

Le WP6 vise également à identifier et à évaluer des outils complémentaires d'intelligence territoriale ou des outils nouveaux.

### 2.1.2. Méthodes fondamentales (WP4).

Cette activité conduite par l'Université de PÈCS (Hongrie) étudie la diffusion des **méthodes fondamentales** et des procédures de recherche en analyse l'information territoriale au sein des sciences humaines et sociales.

Les méthodes fondamentales et les outils génériques sont susceptibles de fournir des technologies et des outils accessibles pour une utilisation professionnelle. Toutefois leur usage reste limité et inégale selon les disciplines et les universités au sein des SHS.

Aussi le WP4 MÉTHODES vise-t-il à répondre à deux questions :

- Quelles sont les méthodes, les protocoles et les outils génériques de large applicabilité utilisés pour l'analyse des territoires et de l'information territoriale dans les sciences humaines et sociales ?
- Comment améliorer leur diffusion au sein des sciences humaines et sociales ?

Durant les deux premières années, le WP4 travaillera sur cinq thèmes qui préparent une synthèse finale :

1. Les méthodes fondamentales et les outils génériques d'analyse de l'information territoriale (conduite par l'Université de Franche-Comté, France).
2. L'information territoriale européenne (conduite par l'Université de LIEGE, Belgique).
3. L'évaluation des projets d'intelligence territoriale soutenus par la Commission Européenne (conduite par l'Université de Franche-Comté, France).

4. Le concept de territoire (conduite par l'Université di SALERNO, Italie).

5. Les indicateurs de compétitivité des territoires (conduite par l'University of PECS, Hongrie).

### 2.1.3. Principes de gouvernance (WP5).

Cette activité conduite par l'Universidad de HUELVA (Espagne) analyse l'application des principes de gouvernance du développement durable à la recherche-action territoriale.

Le WP5 GOUVERNANCE s'interroge sur deux questions :

- Quelles sont les meilleures pratiques dans la production scientifique qui inspire la gouvernance territoriale en respectant le développement durable?
- Quels principes éthiques, standards et protocoles la recherche-action territoriale et les outils d'intelligence territoriale doivent-ils respecter?

Six universités ont d'abord établi des "catalogues d'expériences" sur leurs pratiques en matière de recherche-action et sur les impacts, les potentiels, les risques et les contraintes des principes de gouvernance du développement durable. Une "lettre de qualité" européenne sera ensuite rédigée en 2007. La dernière année, 2008, sera une période de dissémination avec :

- L'identification des contraintes techniques résultant du respect des principes éthiques ;
- La définition des développements technologiques encourageant l'application de ces principes.

## 2.2. Activités de dissémination

Les activités de dissémination constituent également deux work packages :

- Portail de l'intelligence territoriale.
- Conférence internationale annuelle de l'intelligence territoriale.

### 2.2.1. Portail de l'intelligence territoriale (WP3).

Le portail <http://territorial-intelligence.eu> est animé par l'Université de Franche-Comté (France). Outre sa partie Internet, il comporte un Intra-consortium web site réservé aux partenaires de la CAENTI et un espace de travail coopératif (réalisé par l'University of PECS, Hongrie).

### 2.2.2. Conférence internationale annuelle de l'intelligence territoriale. (WP2).

Cette activité est coordonnée par l'Universitatea ALBA IULIA (Roumanie) qui anime le comité scientifique, le comité d'organisation et la publication des actes.

Les prochaines conférences internationales d'intelligence territoriale auront lieu à HUELVA (Espagne) du 24 au 27 octobre 2007, puis à BESANÇON (France) du 15 au 18 Octobre 2008.

### 2.3. Premiers résultats.

En quelques mois la CAENTI a acquis des résultats appréciables. Cette période a été plutôt consacrée aux tâches d'organisation et de management. Il a ainsi été possible de démarrer rapidement l'ensemble des activités de coordination.

Le Kick-Off meeting a été organisé les 23 et 24 mars 2006. Il a réuni l'ensemble des participants de la CAENTI en présence de Madame Andrea SCHMOELZER, Scientific Officer du projet à la Commission Européenne. Il a permis de discuter et de valider collectivement l'ensemble des activités de la CAENTI et leur programmation prévisionnelles durant les trois années de l'action. Les activités de management ont été présentées de façon détaillée.

En particulier, l'accord de consortium, qui avait été activement préparé depuis le début de l'année a été discuté à l'occasion du Kick-Off meeting. Il a ainsi pu être signé le 10 avril 2006.

Le portail Internet de l'intelligence territoriale <http://www.territorial-intelligence.eu> a été actif dès le 1<sup>er</sup> mars 2006. Le site Intra-consortium, réservé aux partenaires du consortium, et l'espace de travail coopératif Coospace ont été disponibles dès le début de l'action. Les principales clefs d'accès ont été distribuées aux coordinateurs lors du Kick-Off Meeting. Les services web ont été finalisés en juin conformément à la programmation prévue. Depuis cette date, ils ont bénéficié d'améliorations répondant aux demandes des usagers.

À la fin du mois d'août 2006 la Conférence Internationale annuelle d'Intelligence Territoriale d'ALBA IULIA était organisée. Cent huit chercheurs étaient alors inscrits. Cinquante communications étaient validées par le Conseil Scientifique.

La préparation de la conférence de HUELVA 2007 a été engagée. La gouvernance constituera sa thématique. Nous allons en discuter les thèmes de façon à publier l'appel à communication début janvier.

Tous les work packages et la plupart de leurs groupes internes ont tenu leur réunion de coordination de mai à début juillet :

- À HUELVA (Espagne) sur les principes de gouvernance (WP5) en mai 2006,

- À DURBUY (Belgique) sur les outils pour les acteurs (WP6) en juin 2006.

- À AIX-EN-PROVENCE (France) sur les méthodes fondamentales (WP4) et sur l'Observatoire Européen de l'École Élémentaire (WP6e) en juillet 2006.

Ces séminaires de coordination ont permis de détailler les objectifs de chaque groupe, de définir les approches et les protocoles méthodologiques, ainsi qu'un calendrier de recherche. À cette occasion, le travail coopératif des groupes a été évalué. Ils ont préparé la rédaction des rapports scientifiques de fin d'année, et ils ont défini le contenu des communications qui seraient présentées à cette conférence.

### 2.4. Perspectives

L'exposé des premiers résultats dans la partie consacrée aux groupes de coordination de la CAENTI à l'occasion des conférences plénières et les discussions qui les ont suivies, peuvent remettre en cause les orientations définies au départ du projet. Durant ces séances, l'organisation du travail et le calendrier sont précisés.

Trois nouvelles perspectives ont été ouvertes depuis le début de l'Action de Coordination :

- Un master européen d'intelligence territoriale.
- Le développement des moyens d'édition concernant l'intelligence territoriale.
- Un projet de réseau d'excellence pour continuer et amplifier la CAENTI.

À l'occasion du Kick-Off meeting de la CAENTI, Claude CONDÉ, Président de l'Université de Franche-Comté, a proposé l'habilitation d'un Master Européen d'Intelligence Territoriale comme projet présidentiel dans le cadre de la campagne en cours d'habilitation des diplômés. Depuis, la section de géographie de l'Université de Franche-Comté a regroupé l'ensemble de ses spécialités en une seule mention du Master Sciences Humaines et Sociales, la Mention Intelligence Territoriale. Ce projet de nouveau diplôme sera proposé en fin d'année à l'habilitation des instances ministérielles de l'enseignement supérieur comme "master européen". Les universités européennes de la CAENTI ont manifesté leur intérêt pour participer à ce master dans le cadre d'un consortium Erasmus Mundus. Nous sommes en train d'étudier quelles formations précises pourraient collaborer dans ce cadre et quelles unités de valeur elles pourraient proposer en lien avec leur spécificité. Nous réfléchissons également à une maquette qui respecte les architectures des formations universitaires qui restent encore très différentes d'un pays à l'autre. Ce projet contribuera à une meilleure intégration entre ces universités et à la diffusion des

résultats de la CAENTI, en rapprochant les équipes d'enseignants-chercheurs, en réalisant des modules de formation dont certains pourront être mis en ligne et en formant des étudiants à l'intelligence territoriale à la mise en œuvre de ses outils.

Une collaboration importante en matière éditoriale s'est instituée avec le Laboratoire Information Médias Milieux Médiation (I3M) de l'Université du Sud Toulon Var à l'occasion des cinquièmes journées « TIC & Territoires » organisées à Besançon avec l'Université de Franche-Comté les 9 et 10 juin 2006. L'intérêt de cette collaboration n'est pas seulement éditorial, mais scientifique dans la mesure où I3M et, avec la Maison des Sciences de l'Homme C.N. Ledoux et le laboratoire ThéMA de l'Université de Franche-Comté, la seconde équipe spécialisée en intelligence territoriale en France. I3M a fait reconnaître l'intelligence territoriale comme discipline par les instances scientifiques des Sciences de l'Information et de la Communication. I3M édite également la revue en ligne ISDM – Information Sciences for Decision Making <http://isdm.univ-tln.fr> - qui sera désormais un vecteur important de diffusion des travaux de la CAENTI et des recherches en intelligence territoriale. Yann BERTACCHINI, rédacteur en chef d'ISDM, a été invité à cette conférence pour présenter la revue ISDM et les moyens d'édition proposés aux membres de la CAENTI et, plus généralement, aux travaux de recherche en intelligence territoriale.

Nous avons engagé la réflexion sur l'après CAENTI. Nous envisageons un projet de réseau d'excellence dans le cadre du 7<sup>e</sup> Programme Communautaire de Recherche et de Développement. Il sera déposé comme projet d'action dans le cadre du projet scientifique de la MSH soumis au Centre National de la Recherche Scientifique et des instances ministérielles de la recherche. La conférence "FP6 Priority 7 Project Management" organisée à BRUXELLES par la Commission Européenne les 8 et 9 juin 2006 a montré l'intérêt d'engager au moins deux ans à l'avance la préparation d'un projet de ce type. Le choix de l'instrument réseau d'excellence n'est pas définitif car il s'agit d'un instrument contesté et discuté en cours d'évaluation par la Commission Européenne. C'est l'objectif d'intégration qui retient principalement notre attention et qui nous conduit à organiser notre réflexion, et l'évolution de la CAENTI, selon six orientations :

1. Intégrer les programmes de recherche des équipes de la CAENTI afin de proposer un projet de recherche commun.
2. Faire évoluer le partenariat, de façon à améliorer la qualité du management et à amplifier la dissémination.
3. Susciter l'innovation.

4. Intégrer de nouvelles dimensions comme la formation, l'édition et le transfert. Nous avons avancé dans cette direction.

5. Accroître la visibilité et la "dissémination".

6. Adapter le management pour assurer la pérennité du réseau.

## Conclusion

En guise de conclusion, je vous souhaite un travail intéressant et un bon séjour à ALBA IULIA. J'espère vous avoir apporté les informations utiles concernant la définition de l'intelligence territoriale, ainsi que sur les activités et les perspectives de la CAENTI.

Je vous invite à la prochaine conférence annuelle de l'intelligence territoriale, du 24 au 27 octobre 2007, à HUELVA en Espagne.

Consacrée à la gouvernance, elle doit être organisée autour des trois thèmes suivants :

- 1.- L'intelligence territoriale et les nouveaux défis de la gouvernance territoriale.
  - 2.- La recherche au service du développement économique et social durable.
  - 3.- Les indicateurs de qualité de la recherche dans le champ des Sciences Sociales pour le développement de la gouvernance territoriale.
- Vos propositions de communication et votre participation seront les bienvenues.

En attendant, nous aurons plaisir à vous accueillir sur le site de l'intelligence territoriale <http://www.territorial-intelligence.eu>.

## Bibliographie.

BERTACCHINI Y., GIRARDOT J.-J., GRAMMACIA G., 2006: "De l'intelligence territoriale : Théorie, Posture, Hypothèses, Définition", in : *Actes du 5ème Colloque TIC & Territoire : quels développements ?* Université de Franche-Comté, BESANÇON (France), 9 et 10 juin 2006, ISDM, n° 26, 7 p. <URL: <http://isdm.univ-tln.fr/PDF/isdm26/3.YB-JJG-GG.pdf>>

LIU L.W., GIRARDOT J.-J., 2006: "Globalization and Community Development. Multi-Sector Collaboration with Information Technology as Strategies", in: *52nd Annual Program Meeting, Council on Social Work Education, CHICAGO (USA)*, 301c, February 16-19, 2006.

GIRARDOT J.-J., 2005. "Concepts, principes et outils de la méthode CATALYSE", in : *3e colloque international du Réseau Européen d'Intelligence Territoriale*, LIÈGE (Belgique), 20 et 21 octobre 2005, 5 p. <URL:<http://mti.univ-fcomte.fr/reit>>

BERTACCHINI Y., 2004: "Entre information & processus de communication : l'intelligence territoriale", in *Actes des 3<sup>ème</sup> rencontres TIC & Territoire : quels développements ?*, LILLE (France), 14 Mai 2004, Enic et Cies, ISDM, n° 16, 13 p. <URL:[http://isdm.univ-tln.fr/PDF/isdm16/isdm16a154\\_bertacchini.pdf](http://isdm.univ-tln.fr/PDF/isdm16/isdm16a154_bertacchini.pdf)>

DELVOYE J.-M., GIRARDOT J.-J., et al., 2004: "Intelligence territoriale et développement communautaire : application de la méthode Catalyse à Seraing" - *2ème colloque international sur les programmes locaux et régionaux de santé*, QUÉBEC (Canada), 15 octobre 2004, 4 p.

DUMAS P., 2004: "Intelligence, Territoire, Décentralisation, ou la Région à la française.", in *Actes des 3<sup>ème</sup> rencontres TIC & Territoire : quels développements ?* LILLE (France), 14 Mai 2004, Enic et Cies, ISDM, n° 16. <URL: [http://isdm.univ-tln.fr/PDF/isdm16/isdm16a163\\_dumas.pdf](http://isdm.univ-tln.fr/PDF/isdm16/isdm16a163_dumas.pdf)>

GIRARDOT J.-J., 2004: "Intelligence territoriale et participation", in : *Actes des 3<sup>ème</sup> rencontres TIC & Territoire : quels développements ?*, LILLE (France), 14 Mai 2004, Enic et Cies, ISDM, n° 16, 13 p., <URL:[http://isdm.univ-tln.fr/PDF/isdm16/isdm16a161\\_girardot.pdf](http://isdm.univ-tln.fr/PDF/isdm16/isdm16a161_girardot.pdf)>

DAUMAS J.C., GIRARDOT J.-J., et al., 2002: Programme de recherche du pôle 1 "Intelligence territoriale" de la Maison des Sciences de l'Homme Claude-Nicolas Ledoux, sous la direction de F. FAVORY, BESANÇON (France).

GIRARDOT J.-J., 2002: "L'intelligence territoriale", in *Mélanges Jean-Claude WIEBER*, Annales Littéraires de Franche-Comté, BESANÇON (France).

GIRARDOT J.-J., 2000: "Principes, Méthodes et Outils d'Intelligence Territoriale. Évaluation participative et Observation Coopérative.", in : *Conhecer melhor para agir melhor, Actes du séminaire européen de la Direction Générale de l'Action Sociale du Portugal*, EVORA, 3-5 mai 2000, DGAS, LISBONNE (Portugal), décembre 2000, 7-17.

GIRARDOT, J.-J., 2000: "Pauvreté, Expertise et Action", *Cités « Sociétés sans droits ? »*, janvier 2000, PUF, PARIS, 63-88.